

싱가포르 크루즈 산업 현황 조사

= 싱가포르관광청의 선제적 크루즈 인프라 투자와 모항 유치 =

'26. 10월 / 한국관광공사 싱가포르지사

1

검토배경

□ 싱가포르의 크루즈 산업 현황 조사 모니터링

○ 동남아 1위 및 아시아 선도 크루즈 허브

- 싱가포르는 '24년 동남아시아 전체 크루즈 방문 390만 명 중 48%를 처리한 동남아 1위 허브*이며, 싱가포르관광청(STB)은 자국을 '아시아 선도 크루즈 허브'로 규정하고 있음. 대외적으로는 시트레이드*가 선정하는 '올해의 크루즈 목적지'를 아시아 국가 최초로 수상하는 등 국제적 평가를 축적함(2014·2016년)

* Singapore Tourism Board, 「Cruise Tourism in Southeast Asia Generates US\$10 Billion in Total Economic Output」 (2026. 4. 15.)

* 시트레이드(Seatrade)는 1968년 설립된 국제 크루즈·해운 전문 미디어 그룹

○ 글로벌 선사 모항 유치와 인프라 확충 연속 추진

- 최근 2년간 싱가포르는 모항* 기능 강화를 위한 조치를 연이어 추진함. 선사 유치 측면에서는 '26년 3월 디즈니 크루즈 라인의 '디즈니 어드벤처'가 아시아 최초 모항 선박으로 취항하였으며, 시설 측면에서는 '25년 마리나베이 크루즈센터(MBCCS) 확장과 '26년 싱가포르 크루즈센터(SCC) 신축 이전이 순차 완료됨

* 모항(母港, homeport)은 크루즈 선박이 승객의 승·하선과 선용품 보급을 위해 상시 발착하는 거점 항구로, 단순 기항 대비 항공·숙박·소비 등 지역경제 파급효과가 큼

- 이처럼, 선제적 인프라 투자와 모항 유치를 통해 아시아를 선도하며 크루즈 산업을 국가 관광전략의 한 축으로 육성 중인 싱가포르 크루즈 산업 현황을 조사 파악하여 벤치마킹 포인트를 도출하고자 함

가 [정책적 기반] 크루즈 허브 육성 거버넌스* 구축

- * 거버넌스(governance): 공동의 목표를 달성하기 위하여, 다양한 이해 당사자들이 주체적인 행위자로 투명하게 협의하고 의사 결정을 수행할 수 있도록 하는 사회적 시스템

□ 싱가포르관광청 중심의 크루즈 거버넌스

○ 크루즈 터미널 규제의 싱가포르관광청 일원화

- '22년 9월 싱가포르관광청법 개정안을 거쳐 크루즈 터미널에 대한 싱가포르관광청의 경제적 규제 역할을 법률에 명확히 하였고, 이후 크루즈터미널 규정을 제정하여 면허 체계를 시행함
- 종전에는 해양항만청(MPA)이 터미널 요금을 단독 관장하고 선석 배분·서비스 수준은 해양항만청·싱가포르관광청이 공동 규제하였으나, 개정으로 크루즈 경제 규제가 싱가포르관광청으로 일원화됨

○ 크루즈 vs 페리 시설별 규제(면허) 주체

터미널 분류	규제(면허) 기관	대상 시설
크루즈	싱가포르관광청(STB)	- 하버프론트 국제여객터미널 - 마리나베이 크루즈센터
페리	해양항만청(MPA)	- 하버프론트 리저널 페리 - 타나메라, 파시르판장

○ 기관 간 역할 분담

기관		역할
정부	싱가포르관광청(STB)	- 크루즈 유치·육성·마케팅 - 크루즈 터미널 면허 사업자 소유권·인수 감독 - 선석 배분·요금·서비스 수준 규제
	해양항만청(MPA)	- 해상 안전·보안 - 페리 터미널을 포함한 그 밖의 해상·항만 서비스 규제
민간		- 크루즈 터미널 운영(SATS-Creuers, 싱가포르 크루즈센터)

☞ 유치·규제·육성을 관광 당국이 통합 수행하는 크루즈 특화 거버넌스 구축

□ 20년간 진화한 크루즈 전용 지원 기금

○ 플라이크루즈 발전기금에서 크루즈개발기금(CDF)*으로 확대

- '06년 5월 싱가포르관광청·민간항공청(CAAS)·싱가포르크루즈센터가 SGD 1,000만(약 108억 원) 규모의 ‘싱가포르 플라이크루즈 발전기금(FCDF)’을 공동 조성하고 싱가포르관광청이 3년간 운용함으로써 기금형 유치 정책을 도입함
- 이후 마리나베이 크루즈센터 개장 연도인 '12년 SGD1,200만(약 130억 원) 규모의 크루즈개발기금(CDF)으로 확대·전환하여, 선사의 싱가포르발 선박 배치를 지원하는 상설 기금 체계를 갖추
- 싱가포르관광청은 크루즈개발기금을 통해 크루즈 선사의 싱가포르 모항 유치와 여행사의 ‘fly·stay·play·cruise’ (항공·체류·관광·크루즈) 결합 패키지 개발을 지원함

* 크루즈개발기금(CDF, Cruise Development Fund)은 싱가포르 크루즈 유치와 산업 육성을 위한 싱가포르관광청 전용 기금

□ 국가 관광전략 「Tourism 2040*」과 크루즈 산업 부문 연계

「Tourism 2040」 3대 축 핵심 내용	크루즈 부문 연계 기여
① 미래 수요 창출(Demand): 미래 핵심 고객층의 신규 수요 발굴·확대	- 크루즈 수요가 향후 수십 년간 성장할 것으로 전망 - 방문 수요 견인 잠재력 명시
② 목적지 매력 강화(Destination): 인프라 투자로 체류형 목적지 매력 제고	- 마리나베이 크루즈센터의 수용 능력은 약 7,000명 → 12,000명으로 확대 명시
③ 미래 산업 육성(Development): 미래 대비 관광산업 역량·생태계 개발	- 테마·웰니스 크루즈 등 신규 크루즈 콘셉트 추진

* Tourism 2040은 싱가포르관광청의 장기 관광 로드맵으로, 수요 창출·목적지 매력 강화·산업 육성의 3대 축을 통해 '40년 관광수입을 현재의 약 1.7배인 SGD470억~500억(약 5,080~5,400억 원) 달성을 목표로 함

나 [시장 현황] 크루즈 수요 및 시장 구조

□ 연도별 수요 추이: 성장-붕괴-회복의 14년

○ 코로나19 이후 역대 최고 수준 회복

- 승객 처리량은 '12년 91만 명에서 '18년 187만 명으로 성장한 뒤 코로나19로 '20년 41만 명까지 급감함. '20년 11월 승선율 50% 상한·거주자 한정의 무기항 크루즈 파일럿을 도입하고 의무 안전인증 'CruiseSafe'를 적용하여, '22년 7월까지 370회에 육박하는 운항으로 누적 50만 명 이상을 처리하며 산업 기반을 보전함
- 이후 '23년 2,037,172명으로 통계 개시('09년) 이래 최고치를 기록하였고, '25년에도 2,005,050명(역대 2위)·기항 375회(코로나19 이후 최다)를 달성하여 수요 회복이 일시적 반등이 아닌 구조적 성장임을 시사함

<연도별 승객 처리량 및 기항 횟수>

연도	승객 처리량(명)	기항 횟수(회)
'12년	912,720	334
'13년	1,030,212	391
'14년	889,994	372
'15년	1,017,048	385
'16년	1,184,594	411
'17년	1,380,486	421
'18년	1,865,621	401
'19년	1,818,351	414
'20년	409,564	143
'21년	723,799	257
'22년	1,181,953	236
'23년	2,037,172	347
'24년	1,846,843	340
'25년	2,005,050	375

※ 싱가포르 통계청(SingStat)

□ 시장 구조와 경제 효과

○ 외래객 기반의 모항(母港) 시장

- 코로나19 이전 싱가포르 크루즈 승객의 70%가 크루즈 승선을 목적으로 방문한 국제 관광객으로, 크루즈가 항공·숙박·소비를 동반하는 인바운드 유치 수단으로 기능함
- 코로나19 이후 '22년 국제 관광객 크루즈 승객은 46만 명으로 '19년 대비 37% 수준까지 회복됨
- '24년 승객 방문 184.7만 명 중 △승선 74.6만 명, △하선 73.5만 명, △환승 36.6만 명으로 구성되어, 단순 기항지가 아닌 승·하선이 이루어지는 모항으로서의 성격이 뚜렷함

○ 동남아시아 최대 규모의 크루즈 경제 효과 창출

〈동남아시아 크루즈 경제 효과 및 싱가포르 비중('24년)〉

주요 지표	동남아시아 전체	싱가포르 비중
총 산출액 ¹⁾	SGD129억(약 13.9조 원)	35.7%
GDP 기여액	SGD58.1억(약 6.3조 원)	31.1%
고용 인원	53만 명	3.6%
임금 지급액	SGD52.9억(약 5.7조 원)	26.0%
크루즈 승객	390만 명	47.4%

※ 싱가포르관광청 보도자료

〈동남아시아 국가별 크루즈 총 산출액 상위 5개국('24년)〉

순위	국가	크루즈 총 산출액('24년)
1	싱가포르	SGD46억(약 5조 원)
2	필리핀	SGD41억(4.4조 원)
3	인도네시아	SGD19억(약 2.1조 원)
4	말레이시아	SGD12억(1.3조 원)
5	태국	SGD7억(0.8조 원)

※ CLIA 동남아시아 '24년 리포트

1) 총 산출액(Total Output)은 크루즈 산업이 유발한 ▲직접 효과(승객·승무원 지출, 선사의 현지 구매·인건비, 선박·시설 투자), ▲간접 효과(공급망 파급), ▲유발 효과(종사자 소득의 재지출)를 합산한 총 거래액으로, 부가가치만 집계하는 GDP 기여액과 구분됨. 싱가포르는 직접 효과 52.9%·간접 효과 33.8%·유발 효과 13.3%로 구성됨

다 [인프라 현황] 크루즈 터미널 운영 현황

□ 기능이 분화된 2개 크루즈 터미널 체계

- 대형 크루즈 모항 전용 터미널(마리나베이)과 중소형 크루즈 · 역내 페리 겸용 터미널(하버프론트)을 동 · 서로 분리 운영하여, 선박 규모와 항로 성격에 따라 수요를 분산 처리함



▲①마리나베이 크루즈센터와 ②싱가포르크루즈센터 하버프론트

□ 마리나베이 크루즈센터

○ 시설 개요

- 마리나베이 크루즈센터(MBCCS)는 '12년 운영을 개시한 대형 크루즈 전용 터미널로, 싱가포르 공항 터미널 서비스(SATS)와 글로벌 항만 크루즈 운영사인 크레우에르스 델 포트 데 바르셀로나*의 합작법인 SATS-Creuers Cruise Services(지분 60:40)가 운영함
- * 델 포트 데 바르셀로나(Creuers del Port de Barcelona)는 유럽 최대 크루즈 기항지인 스페인 바르셀로나 항구의 주요 터미널들을 운영하는 세계적인 기업
- '25년 9개월간 SGD4,000만(약 430억 원)가 투입된 확장 공사를 시행하여 '25년 10월 전용 체크인홀 신설과 지상교통구역(GTA) 개편을 완료하였으며 수용 능력이 11,700명으로 약 2배 확대됨



▲마리나 베이 크루즈 센터



▲완공된 지상 교통 구역의 조감도

〈규모 확장 후 마리나 베이 크루즈 센터 시설 제원〉

구분	주요 내용
부지 면적	40,200m ²
터미널 면적	36,000m ²
부두	길이 395m, 폭 18m
선박 정박 능력	최대 길이 360m 초대형 크루즈선 수용 가능
승객 수용 능력	11,700명

※ 마리나 베이 크루즈 센터 공식 홈페이지(<https://mbccs.com.sg>)

□ 싱가포르 크루즈센터 하버프론트

○ 1991년 개장 이래 35년간 운영

- 싱가포르 크루즈센터 하버프론트는 '91년 항만공사(PSA)가 싱가포르 관광청과 공동으로 SGD5,000만(약 540억 원)을 투입해 크루즈 관광 진흥을 목적으로 건립한 국제여객터미널(IPT)로, '92년 핑거피어의 페리 기능을 통합하고 '98년 SGD2,250만(약 242억 원) 규모의 선석 연장 공사를 거쳐 크루즈·페리 겸용 관문으로 확장됨
- '03년 독립법인 싱가포르 크루즈 센터(SCC)*로 전환되었으며, '19년 연간 페리 승객은 530만 명으로 역대 최고치를 기록함

* SCC: Singapore Cruise Centre Pte Ltd

○ '26년 신축 터미널로 전면 이전

- 기존 터미널이 입주한 하버프론트센터의 재개발이 확정됨에 따라 인접 부지에 '26년 7월 페리 및 국제 크루즈 운영 이전을 완료함
- 신축 터미널은 공항식 셀프 수속 체계를 도입하여 여객 처리 효율을 제고하였으며, 출입국관리청(ICA)은 기존 터미널 대비 심사 처리 능력이 최대 25% 향상될 것으로 발표함

<신축 터미널 주요 제원>

구분	주요 내용
위치·규모	- 기존 터미널에서 약 70m 2층 규모
셀프 수속	- 셀프 체크인 키오스크 25대 - 셀프 수하물 위탁 카운터 6개 - 자동 탑승 게이트 6기
자동 심사대	- 출국 14개 - 입국 32개
여객 편의	- 대기 공간 기존 대비 약 50% 확대 - 크루즈 전용 VIP 라운지(70명 수용) 신설
선석	- 기존 L자형 부두를 그대로 사용 - 정박 위치 변동 없음



▲싱가포르 크루즈센터 외관



▲선석

라 [유치 전략] 글로벌 선사 모항 유치 및 플라이크루즈 체계 구축

□ 디즈니 크루즈 라인 모항 유치

○ 최소 5년 독점 계약 기반의 아시아 최초 디즈니 모항 유치

- 싱가포르관광청과 디즈니 크루즈 라인*은 '23년 3월 싱가포르 독점 모항 운영을 계약하였으며, '25년부터 최소 5년간 운영할 계획이었음. ‘디즈니 어드벤처(Disney Adventure)’는 선박 건조 일정 지연으로 당초 '25년 12월에서 조정된 '26년 3월 10일 첫 번째 운항을 개시함

* 디즈니 크루즈 라인(Disney Cruise Line)은 월트 디즈니 컴퍼니 산하의 글로벌 크루즈 선사로, 자사 IP를 활용한 테마 시설과 엔터테인먼트를 결합한 프리미엄 크루즈

〈디즈니 크루즈 개요〉

구분	주요 내용
선명	디즈니 어드벤처(Disney Adventure)
총톤수	208,000GT
승객 정원	약 6,700명(승무원 약 2,500명)
모항 터미널	마리나베이 크루즈센터(MBCCS)
운항 상품	3박, 4박 크루즈

※ Disney Cruise Line 공식 보도자료



▲디즈니크루즈 외관

▲선내 테마시설

○ 브랜드 팬덤 기반의 신규 수요 창출

- 디즈니 어드벤처 처녀항해* 승객 총 6,700명 중 90% 이상이 디즈니 크루즈 첫 이용객으로 기존 크루즈 시장이 아닌 디즈니 브랜드 팬덤 기반의 신규 수요를 창출함

* 처녀항해(Maiden voyage)는 새로 건조된 배가 명명식을 마치고 선주에게 전달된 후, 첫 화물이나 승객을 싣고 공식적으로 떠나는 첫 번째 항해

- 아시아·태평양에서 유일하게 디즈니 크루즈를 탑승할 수 있는 독점 모항의 희소성으로 일본, 호주 등 해외 원정 탑승 수요를 견인함. 싱가포르관광청은 5년간 내·외국인 크루즈 승객 수백만 명 추가 유치 잠재력을 공식 전망함

○ 아시아 시장 맞춤형 콘텐츠 차별화

- 디즈니·픽사·마블 IP를 집약한 7개 테마구역을 선내에 구현하여 선박 자체를 목적지로 만드는 해상 테마파크형 상품으로 차별화함

테마구역	주요 내용
① 디즈니 이매지네이션 가든 (Disney Imagination Garden)	- (공연·F&B) 선박 중앙의 개방형 안뜰로, 3층 높이의 동화 속 성 컨셉트와 원형극장식 가든 스테이지를 배치해 디즈니 IP 라이브 공연 상영 및 식당 운영 
② 타운 스퀘어 (Town Square)	- (공연·F&B) 월트 디즈니 시어터에서 브로드웨이형 공연 및 비비디 바비디 부티크(캐릭터 변신 체험), 식당 운영



- (엔터테인먼트·쇼핑·F&B) 애니메이션 '빅 히어로 6' 도시 마켓 테마로 4개 상영관, 내셔널 지오그래픽 스토어, 더피앤프렌즈 숍, 카페 등 운영

③ 샌프란소쿄 스트리트

(San Fransokyo Street)



- (어트랙션) 마블 테마 상감판 액티비티 구역으로 해상 최장 롤러코스터 등 어트랙션 3종 운영

④ 마블 랜딩 (Marvel Landing)



**⑤ 토이 스토리
플레이스**
(Toy Story Place)

- (워터파크) '토이 스토리' 테마 대형 가족 물놀이 시설·워터 슬라이드 등



⑥ 웨이파인더 베이
(Wayfinder Bay)

- (휴식) '모아나' 테마 수영장·개방형 휴식 구역



⑦ 디즈니 디스커버리 리프
(Disney Discovery Reef)

- (F&B) 인어공주, 니모를 찾아서 등 해양 IP 테마 식당



※ 디즈니 크루즈 라인 홈페이지

- 아시아 승객을 겨냥한 현지화로 △아시아 인기 캐릭터 ‘더피와 친구들’ 전용 상점·콘텐츠, △현지식(락사·치킨라이스 등) 및 종교식(할랄 등) 메뉴, △싱가포르 브랜드 Bacha Coffee·TWG Tea 입점, △아시아 가족 단위 승객 특성을 반영한 공용·가족 놀이 공간 확대 설계
- ☞ ‘아시아 유일 디즈니 크루즈’ 독점 콘텐츠가 크루즈 비이용층·해외 팬덤을 신규 유입시키는 IP 결합형 모항 유치 모델

□ 플라이크루즈* 체계 구축

* 플라이크루즈(Fly-Cruise)는 항공편으로 모항 도시에 도착하여 크루즈에 승선하는 여행 형태

○ 관광청·공항·선사 공동 마케팅 파트너십

- △싱가포르관광청(마케팅 예산), △공항(항공 연계·공항 내 홍보 자원), △선사(선박 배치·자사 마케팅)가 공동으로 캠페인을 집행하여 플라이크루즈 방문객 수·관광수입이라는 공동 목표를 달성하는 구조

연도	파트너사	주요 목표
'15년	싱가포르관광청·창이공항그룹 로열캐리비안 인터내셔널	- (1차) 플라이크루즈 방문객 17만 명 초과
'17년	싱가포르관광청·창이공항그룹 로열캐리비안 인터내셔널	- (2차) 관광수입 SGD2.6억(약 2,800억 원) 창출
'18년	싱가포르관광청· 국제크루즈선사협회(CLIA)	- 국제크루즈선사협회가 아·태 지역 국가관광기구(NTO)와 체결한 최초 협업 - 여행사 교육·목적지 마케팅·항만 개발 협력
'18년	싱가포르관광청·창이공항그룹 코스타크루즈	- 플라이크루즈 방문객 10만 명 - '코스타 포르투나' 싱가포르 모항 배치
'19년	싱가포르관광청·창이공항그룹 로열캐리비안 인터내셔널	- 플라이크루즈 방문객 62.3만 명 - 관광수입 SGD4.3억(약 4,600억 원) 초과
'26년	싱가포르관광청· 프린세스크루즈	- 승객 15만 명 이상, '30년까지 출항 2배 - 크루즈개발기금(CDF) 지원

- '26년 5월 크루즈개발기금 지원 하에 싱가포르관광청은 프린세스 크루즈와 3년간 다선박 모항 파트너십을 체결하여 중·장거리 플라이 크루즈 시장 확대를 추진함

구분	주요 내용
계약 기간	3년('27~'30년)
투입 선박	3척(다이아몬드 프린세스, 사파이어 프린세스, 그랜드 프린세스)
승객 유치 목표	3년간 15만 명 이상
운항 확대	'30년까지 출항 횟수 2배 확대
지원 제도	싱가포르관광청 크루즈개발기금(CDF) 지원 ²⁾
시장	호주·영국·미국 등 중·장거리 플라이크루즈 수요

○ 공항-크루즈 터미널 간 원스톱 서비스

- 창이공항그룹(CAG)은 공식 플라이 크루즈 서비스를 통해 항공 수하물을 출발지 공항에서 크루즈 터미널까지 일괄 운송하고 공항 내에서 크루즈 체크인을 완료하는 원스톱 환승 체계를 운영함

구분	주요 내용
수하물 연계	출발지 공항 → 싱가포르 크루즈 터미널 수하물 일괄 운송
교통 연계	공항 → 크루즈 터미널 직행 코치 운행
체크인	복합상업시설 주얼 내 전용 크루즈 체크인
부가 서비스	프리미엄 패키지 시 창이 라운지 90분 이용
요금	스탠다드 SGD120(약 13만 원)/인, 프리미엄 SGD220(약 24만 원)/인
이용 조건	항공 도착~크루즈 출항 간 최소 5시간

※ 창이공항그룹

○ 체류 연계 상품화

- 마리나 베이 크루즈 센터는 △호텔·창이공항 대상 수하물 이송, △선박 직송 조기 수하물 위탁, △당일 연결편 수하물 체크인 서비스를 운영하며, 마리나사우스피어역(MRT)·가든스바이더베이·차이나타운 등 주요 관광지역 연결 셔틀을 병행 운행함

☞ 공항 허브 경쟁력과 크루즈 허브 경쟁력을 결합한 플라이크루즈 모델이 싱가포르 크루즈 산업의 핵심 차별화 요소

2) 크루즈개발기금(CDF) 신청서 상 마케팅·홍보비, 항만사용료 등으로 지원 형태 확인 가능

https://isomer-user-content.by.gov.sg/1/934960bd-c5ca-446e-84d6-a533ba23ea69/CDF_Exec_Summary_17Mar2023.pdf

마 [발전 계획] 싱가포르관광청의 크루즈 산업 중장기 발전계획

□ 「통합 크루즈 · 페리 터미널」 개발 검토

○ 프로젝트 개요

- 싱가포르관광청과 해양항만청은 미래 크루즈 · 페리 수요에 대응하기 위해, 마리나베이 크루즈센터에 인접한 스트레이츠 뷰 지역의 신규 부지에 크루즈와 페리 기능을 한 시설에 통합한 새로운 터미널을 개발하는 방안의 타당성 검토를 진행 중임³⁾

구분	주요 내용
위치	마리나베이 크루즈센터 인접 스트레이츠 뷰 지역
시설 구성	크루즈 선석 3개, 페리 선석 최대 10개
크루즈 수용 능력	기존 마리나베이 크루즈센터의 약 1.5배
페리 수용 능력	기존 하버프론트 여객터미널의 약 2배
추진 단계	개발 타당성 검토 중(완공 시점·투자액 미발표)
주관 기관	싱가포르관광청, 해양항만청

※ 싱가포르 통상산업부

□ 지속가능 크루즈 허브로의 전환

○ 탈탄소화 정책과의 연계

- 해양항만청은 '22년 ‘해사 싱가포르 탈탄소화 블루프린트*’를 통해 △'30년까지 절대배출량 '05년 대비 최소 60% 감축, △'50년 탄소중립을 목표로 제시하고, 이행 지원을 위해 향후 10년간 최소 SGD3억(약 3,200억 원)의 추가 재원을 투입하기로 함

* 다만, 블루프린트는 화물 항만 터미널 운영을 대상으로 하며, 크루즈·페리 터미널은 명시적으로 언급되지 않음

3) 완공 후 기존 2개 터미널의 존치 또는 기능 이전 여부는 발표되지 않음. 참고로 하버프론트 신축 터미널은 2033년 9월까지 사용이 허가된 잠정 시설임

□ 결론 (조사 결과 요약)

○ 크루즈 산업의 수요 회복 및 경제 효과

- 싱가포르 크루즈 터미널의 ' 25년 승객 처리량은 약 200만 명으로 코로나19 이전인 ' 19년 187만 명을 상회함. ' 24년 승객 처리량은 약 185만 명으로 동남아시아 전체 크루즈 방문 승객 390만 명의 약 48%에 해당함
- ' 24년 싱가포르 크루즈 산업의 총 경제 산출액은 SGD45.4억(약 4조 8,780억 원)으로 동남아 9개국 중 1위이며, 동남아 전체의 35.7%를 차지함

○ 다년 단위 모항 계약을 통한 선사 유치

- 글로벌 크루즈 선사인 디즈니 크루즈 라인은 ' 26년 3월 취항한 '디즈니 어드벤처'를 최소 5년간 싱가포르를 독점 모항으로 운영함
- 프린세스 크루즈 또한 3년간 복수 선박을 싱가포르에 배선하기로 하였으며, 호주·영국·미국 등 장거리 시장 승객 유치를 목적으로 밝힘

○ 규제·기금·인프라의 단계적 정비

- ' 22년 싱가포르관광청법 개정으로 크루즈 터미널에 대한 경제적 규제 권한이 해양항만청에서 싱가포르관광청으로 이관되었으며, ' 23년 크루즈 터미널 규정 제정으로 면허 체계가 시행됨
- 시설 측면에서는 ' 25년 마리나베이 크루즈센터 확장으로 대형 크루즈 터미널의 동시 수용 가능 인원이 6,800명에서 11,700명으로 약 1.7배 증가함. 또한 ' 26년 싱가포르 크루즈센터 하버프론트 신축 이전이 순차 완료되었으며, 미래 크루즈 수요에 대비하기 위해 통합 크루즈·페리 터미널 개발이 검토 단계에 있음

□ 시사점 (벤치마킹 포인트)

- (거버넌스 일원화) 크루즈 터미널 규제의 관광 당국 이관
 - '22년 법 개정 개정 이후 크루즈 터미널의 면허·요금·서비스 수준 규제가 해양항만청에서 싱가포르관광청으로 일원화됨
 - 마케팅·유치 기관이 규제 권한까지 보유하는 구조로, 크루즈 관련 부처 기능이 분산된 국가에서 참고할 수 있는 제도 사례임
- (모항 유치 인센티브) 전용 기금을 통한 다년 모항 계약 확보
 - 싱가포르관광청은 크루즈개발기금을 통해 선사의 싱가포르 모항 지정과 여행사의 'fly-stay-play-cruise' 패키지 개발을 지원하고 있으며, 디즈니(최소 5년 독점)·프린세스(3년) 등 다년 계약이 체결됨
 - 단년 기항 유치와 달리 다년 계약은 선박 배선과 항로가 사전에 확정되어 여객 수요 예측과 연계 상품 개발이 가능한 구조임
- (플라이크루즈·체류 연계) 공항·항만 연계와 장거리 시장 유치
 - '19년 기준 크루즈 승객의 70%가 크루즈 승선을 목적으로 방문한 국제 관광객이었으며, 싱가포르관광청은 창이공항그룹·선사와의 협업을 통해 플라이크루즈 유치를 추진해 왔음
 - 프린세스 크루즈는 싱가포르 계절 모항이 호주·영국·미국 등 중·장거리 시장 승객 유치를 목적으로 한다고 밝힌 바 있어, 항공 접근성이 모항 유치의 조건으로 작용하고 있음
- (선제적 인프라 투자) 수용 능력 확장과 운영권 계약의 연계
 - 마리나 베이 크루즈 센터 확장은 운영사 SATS-Creuers의 운영 계약 8년 연장과 함께 결정되었으며, 싱가포르 크루즈 센터는 재개발 기간 중 기능 중단을 피하기 위해 잠정 터미널을 선(先) 건립한 뒤 이전하는 방식을 취함. 확장 투자와 운영권 기간을 연계하고, 시설 전환 시 공백을 두지 않는 실행 방식임

붙임: 조사내용 출처. 끝.

붙임
조사내용 출처

내용	출처 링크
1. 검토배경	
□ 싱가포르의 크루즈 산업 운영 현황 및 발전전략 모니터링	
○ 동남아시아 1위 및 아시아 선도 크루즈 허브	
동남아 크루즈 방문 390만 명 및 싱가포르 48% 점유('24년 기준)	Singapore Tourism Board, "Cruise Tourism in Southeast Asia Generates US\$10 Billion in Total Economic Output", 2026.4.15. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/cruise-tourism-in-southeast-asia-generates-us-10-billion-in-total-economic-output/
싱가포르관광청의 '아시아의 선도 크루즈 허브(a Leading Cruise Hub in Asia)' 표현	Singapore Tourism Board, "Marina Bay Cruise Centre Singapore completes major upgrades, reinforcing Singapore as a Leading Cruise Hub in Asia", 2025.10.29. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/marina-bay-cruise-centre-singapore-completes-major-upgrades--reinforcing-singapore-as--a-leading-cruise-hub-in-asia/
시트레이드 '올해의 크루즈 목적지' 수상('14년, 아시아 국가 최초)	The Maritime Executive, "Singapore Crowned Cruise Destination of the Year", 2014.10.27. https://maritime-executive.com/corporate/Singapore-Crowned-Cruise-Destination-of-the-Year-2014-10-27
시트레이드 '올해의 크루즈 목적지' 재수상('16년)	Seatrade Cruise News, "Seatrade Cruise Awards 2016 winners named in Tenerife", 2016.9. https://www.seatrade-cruise.com/event-news/seatrade-cruise-awards-2016-winners-named-in-tenerife
○ 글로벌 선사 모항 유치와 인프라 확충 연속 추진	
디즈니 어드벤처 '26.3.10. 취항(아시아 최초 디즈니 모항 선박)	The Walt Disney Company, "Disney Cruise Line Makes Asia Debut with Maiden Voyage of 'Disney Adventure'", 2026.3.10. https://thewaltdisneycompany.com/news/adventure-cruise-ship-joe-schott/
마리나베이 크루즈센터 확장 완료('25.10.29.)	https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/marina-bay-cruise-centre-singapore-completes-major-upgrades--reinforcing-singapore-as--a-leading-cruise-hub-in-asia/
싱가포르 크루즈센터 하버프론트 신축 이전('26.7월)	Singapore Cruise Centre, "HarbourFront Passenger Terminal 이전 안내" https://singaporecruise.com.sg/terminal/harbourfront-passenger-terminal/

내용	출처 링크
2. 조사내용	
가. [정책적 기반] 크루즈 허브 육성 거버넌스 구축	
□ 싱가포르관광청 중심의 크루즈 거버넌스	
○ 크루즈 터미널 규제의 싱가포르관광청 일원화	
'22.9.12. 싱가포르관광청법 개정안 제2독회(중전공 MPA 단독 규제·공통 규제 구분, 개편 취지)	Ministry of Trade and Industry, "Speech by MOS Alvin Tan at the Second Reading of the Singapore Tourism Board (Amendment) Bill", 2022.9.12. https://mti.gov.sg/Newsroom/Speeches/2022/09/Speech-by-MOS-Alvin-Tan-at-the-Second-Reading-of-the-Singapore-Tourism-Board
싱가포르관광청법 개정안 원문	https://www.parliament.gov.sg/docs/default-source/default-document-library/singapore-tourism-board-(amendment)-bill-20-2022.pdf
크루즈터미널 규정(STB (Cruise Terminals) Regulations 2023) 및 면허 체계	Singapore Tourism Board, "Cruise Terminal Licence" https://www.stb.gov.sg/licensing-support/licenses/cruise-terminal-licence/
관광청법상 '크루즈 터미널'·'크루즈선' 정의(페리 제외)	Singapore Statutes Online, Singapore Tourism Board Act 1963 https://sso.agc.gov.sg/Act/STBA1963
○ 개정 이후 기관 간 역할 분담	
싱가포르관광청의 크루즈 경제 규제 소관(선석 배분·요금·서비스 수준)	Singapore Tourism Board, "What We Do – Industry" https://www.stb.gov.sg/about-stb/what-we-do/industry/
여객 터미널 구조 및 해양항만청 소관(크루즈 2개소·페리 3개소)	Maritime and Port Authority of Singapore, "Port Infrastructure – Terminals" https://www.mpa.gov.sg/port-marine-ops/operations/port-infrastructure/terminals
민간 운영사(SATS-Creuers, 싱가포르 크루즈센터)	https://www.stb.gov.sg/licensing-support/licenses/cruise-terminal-licence/

내용	출처 링크
□ 20년간 진화한 크루즈 전용 지원 기금	
○ 플라이크루즈 발전기금에서 크루즈개발기금(CDF)으로	
싱가포르 플라이크루즈 발전기금(FCDF) 조성('06.5월, SGD 1,000만·STB 3년 운용)	Ministry of Trade and Industry, "Speech by Dr Vivian Balakrishnan at the Occasion of the First Call of the Cruise Ship Costa Allegra", 2006.5.23. https://www.mti.gov.sg/Newsroom/Speeches/2006/05/Dr-Vivian-Balakrishnan-at-the-Occasion-of-the-First-Call-of-the-Cruise-Ship-Costa-Allegra Singapore Cruise Centre, "Our Story" https://singaporecruise.com.sg/our-story/
크루즈개발기금(CDF) 지원 대상·지원항목· 조성 규모	Singapore Tourism Board, "Cruise Development Fund" https://www.stb.gov.sg/licensing-support/grants/cruise-development-fund/ Ministry of Trade and Industry, "Speech by Minister S Iswaran at the Tourism Industry Conference 2016", 2016.4.25. https://www.mti.gov.sg/newsroom/speech-by-minister-s-iswaran-at-the-tourism-industry-conference-2016/
CDF의 'fly-stay-play-cruise' 결합 패키지 개발 지원(여행사 대상)	Ministry of Trade and Industry, "Speech by MOS Alvin Tan at the Opening Ceremony of the Expansion of the Marina Bay Cruise Centre Singapore", 2025.10.29. https://www.mti.gov.sg/newsroom/speech-by-mos-alvin-tan-at-the-opening-ceremony-of-the-expansion-of-the-marina-bay-cruise-centre-singapore
□ 국가 관광전략 「Tourism 2040」과 크루즈 부문 연계	
「Tourism 2040」 3대 축, 마리나베이 크루즈센터 수용 능력 계획치, '40년 관광수입 목표	Singapore Tourism Board, "Tourism 2040 Factsheet", 2025. https://isomer-user-content.by.gov.sg/1/eccec4451-5f7f-499c-926a-8436fe27e976/STB%20Tourism%202040%20Factsheet,%202025.pdf
Tourism 2040 착수 발표('24.5월, TIC 2024)	https://www.mti.gov.sg/newsroom/speech-by-minister-grace-fu-at-tourism-industry-conference-2024
Tourism 2040 구체화('25.4.11., TIC 2025)	https://www.mti.gov.sg/newsroom/speech-by-minister-grace-fu-at-the-tourism-industry-conference-2025/
나. [시장 현황] 크루즈 수요 및 시장 구조	
□ 연도별 수요 추이: 성장-붕괴-회복의 14년	
○ 코로나19 이후 역대 최고 수준 회복	

내용	출처 링크
연도 별 크루즈 승객 처리량 기항 횟수('12~'25년, 원계열 '09년~)	Department of Statistics Singapore, "Cruise Passenger Throughput and Ship Calls"(Table M550381) https://tablebuilder.singstat.gov.sg/table/TS/M550381
동일 시리즈(공공데이터 포털)	https://data.gov.sg/datasets/d_e92a9552b6a6b89a1c12583d2f7c1262/view
무기항 크루즈 파일럿 조건(승선율 50% 상한 거주자 한정) 및 도입 시점('20.11월)	Seatrade Cruise News, "Singapore to pilot cruises to nowhere starting November", 2020.10. https://www.seatrade-cruise.com/environmental-health/singapore-to-pilot-cruises-to-nowhere-starting-november
'CruiseSafe' 안전인증 도입(STB-DNV GL 공동 개발, '20.10월)	https://safety4sea.com/singapore-tourism-board-launches-cruise-safe-certification-for-resumption-of-cruising/
파일럿 성과('22.7월 기준 370회 육박 누적 50만 명 이상)	Singapore Tourism Board, "Singapore paves the way for strong cruise recovery in region", 2022.7.1. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/singapore-paves-the-way-for-strong-cruise-recovery-in-region

□ 시장 구조와 경제 효과

○ 외래객 기반의 모항(母港) 시장

'19년 기준 크루즈 승객의 70%가 국제 관광객	Singapore Tourism Board, "Singapore paves the way for strong cruise recovery in region", 2022.7.1. ('19년 기준) https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/singapore-paves-the-way-for-strong-cruise-recovery-in-region
'22년 국제 관광객 크루즈 승객 46만 명('19년 대비 37% 수준)	NTU Nanyang Business School, "Singapore cruise demand stays strong as fly-cruise visitors return on reopened skies", 2023.5.13. (STB 자료 인용) https://www.ntu.edu.sg/business/news-events/news/story-detail/singapore-cruise-demand-stays-strong-as-fly-cruise-visitors-return-on-reopened-skies
'24년 승객 방문 184.7만 명 구성(승선 74.6만·하선 73.5만·환승 36.6만)	CLIA, "Economic Contribution of Cruise Tourism to Southeast Asia 2024", 2026.4. (p.34, Fig.26) https://cruising.org/sites/default/files/2026-04/CLIA_Southeast%20Asia_2024_Final_Report.pdf

○ 동남아시아 최대 규모의 크루즈 경제 효과 창출

내용	출처 링크
동남아시아 크루즈 경제 효과 및 싱가포르 비중('24년)	Singapore Tourism Board, "Cruise Tourism in Southeast Asia Generates US\$10 Billion in Total Economic Output", 2026.4.15. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/cruise-tourism-in-southeast-asia-generates-us-10-billion-in-total-economic-output/
동남아시아 국가별 크루즈 총 산출액 상위 5개국('24년)	CLIA, "Economic Contribution of Cruise Tourism to Southeast Asia 2024", 2026.4. https://cruising.org/sites/default/files/2026-04/CLIA_Southeast%20Asia_2024_Final_Report.pdf

다. [인프라 현황] 크루즈 터미널 운영 현황

☐ 마리나베이 크루즈센터

☐ 시설 개요

시설 제원(부지 면적·터미널 면적·부두·접안 능력)	Marina Bay Cruise Centre Singapore, "Architecture" https://mbccs.com.sg/architecture/
운영사 구성(SATS-Creuers, 지분 60:40), 운영 개시일('12.5.21.), 확장 계획·운영권 8년 연장	Singapore Tourism Board, "SATS-Creuers to expand the Marina Bay Cruise Centre Singapore in 2025", 2025.4.11. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/sats-creuers-to-expand-the-marina-bay-cruise-centre-singapore-in-2025/
확장 투자 규모(SGD4,000만)·완 료 시점('25.10.29)·수용 능력 11,700명·체크인·하 선·교통구역 개편	Singapore Tourism Board, "Marina Bay Cruise Centre Singapore completes major upgrades...", 2025.10.29. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/marina-bay-cruise-centre-singapore-completes-major-upgrades--reinforcing-singapore-as--a-leading-cruise-hub-in-asia/
개장식 연설	https://www.mti.gov.sg/newsroom/speech-by-mos-alvin-tan-at-the-opening-ceremony-of-the-expansion-of-the-marina-bay-cruise-centre-singapore

☐ 싱가포르 크루즈센터 하버프론트

☐ 1991년 개장 이래 35년간 운영

'91년 국제여객터미널 건립	Singapore Cruise Centre, "Our Story" https://singaporecruise.com.sg/our-story/
--------------------	---

☐ '26년 신축 터미널로 전면 이전

내용	출처 링크
이전 일정('26.7.7. 개장 / 7.14. 구 터미널 종료 / 7.15. 크루즈 잔여 페리 이전 완료), 신축 터미널 명칭 주소	Singapore Cruise Centre, "Singapore Cruise Centre (HarbourFront)" https://singaporecruise.com.sg/terminal/harbourfront-passenger-terminal/
신축 터미널 시설(키오스크 25대, 수하물 위탁 6개, 탑승 게이트 6기, 자동 심사대 14/입국 32, VIP 라운지 70명 대기 공간 50% 확대, 기존 L자형 부두 사용)	CNA, "New Singapore Cruise Centre to open Jul 7, with airport-style check-in", 2026.7.5. https://www.channelnewsasia.com/singapore/new-singapore-cruise-centre-harbourfront-batam-bintan-6229551
심사 처리 능력 최대 25% 향상	Immigration & Checkpoints Authority, "Advancing the Next Chapter of the New Clearance Concept (NCC)", 2026.5.8. https://www.ica.gov.sg/news-and-publications/newsroom/media-release/advancing-the-next-chapter-of-the-new-clearance-concept-(ncc)
하버프론트센터 재개발 확정 및 터미널 이전 배경	CNA, "HarbourFront Centre to close second half of 2026 for redevelopment; cruise and ferry terminal not part of new building", 2025.10.28. https://www.channelnewsasia.com/singapore/harbourfront-centre-close-redevelopment-cruise-centre-5429471
라. [유치 전략] 글로벌 선사 모항 유치 및 플라이크루즈 체계 구축	
□ 디즈니 크루즈 라인 모항 유치	
○ 최소 5년 독점 계약 기반의 아시아 최초 디즈니 모항 유치	
'23.3월 유치 발표(최소 5년 독점 모항, 당초 '25년 취항 목표)	Singapore Tourism Board, "Disney Cruise Line and Singapore Tourism Board to Bring Magical Cruise Vacations to Southeast Asia", 2023.3.29. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/disney-cruise-line-and-singapore-tourism-board-to-bring-magical-cruise-vacations-to-southeast-asia/
선박 제원(208,000GT·승객 약 6,700명·승무원 약 2,500명·3~4박 상품·모항 MBCCS)	Disney Cruise Line, "Disney Cruise Line Creating Ultimate Vacation Destination Onboard the Disney Adventure", 2024.6. https://www.prnewswire.com/news-releases/disney-cruise-line-creating-ultimate-vacation-destination-onboard-the-disney-adventure-sailing-from-singapore-in-2025-302183101.html

내용	출처 링크
취항 연기 경위(당초 '25.12.15. → '26.3.10.)	https://www.cruisecritic.com/news/disney-adventure-cruise-ship-delayed
명명식('26.3.4.)·최초 입항('26.3.3.)	https://thewaltdisneycompany.com/news/adventure-cruise-ship-christening/
○ 브랜드 팬덤 기반의 신규 수요 창출	
처녀항해('26.3.10.) 및 승객 90% 이상 디즈니 크루즈 첫 이용	The Walt Disney Company, "Disney Cruise Line Makes Asia Debut with Maiden Voyage of 'Disney Adventure'", 2026.3.10. https://thewaltdisneycompany.com/news/adventure-cruise-ship-joe-schott/
승객 90% 이상 아시아 지역 유입(싱가포르 최대 시장)	Seatrade Cruise News, "Disney Adventure cruising again after mechanical glitch", 2026.5.13. https://www.seatrade-cruise.com/ship-operations/disney-adventure-cruising-again-after-mechanical-glitch
일본·호주 등 해외 원정 탑승 사례	The Straits Times 전제, "'Very, very excited': Passengers set off on Disney Adventure cruise's first voyage from S'pore", 2026.3. https://entertainment.inquirer.net/657996/very-very-excited-passengers-set-off-on-disney-adventure-cruises-first-voyage-from-spore
5년간 수백만 명 추가 유치 잠재력 전망('23.3월 발표 시점)	https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/disney-cruise-line-and-singapore-tourism-board-to-bring-magical-cruise-vacations-to-southeast-asia/
○ 아시아 시장 맞춤형 콘텐츠 차별화	
7개 테마구역 구성 및 각 구역 시설	Disney Parks Blog, "A First Look Aboard the Disney Adventure", 2026.3.4. https://disneyparksblog.com/dcl/a-first-look-aboard-the-disney-adventure/

내용	출처 링크
디즈니 이매지네이션 가든 세부(3개 층 높이 스토리북 캐슬·가든 스테이지·정원 내 식당)	Disney Parks Blog, "Take a (Virtual) Stroll Through Disney Imagination Garden, Coming to the Disney Adventure", 2024.8.20. https://disneyparksblog.com/dcl/disney-imagination-garden-disney-adventure/ 마블 랜딩 'Ironcycle Test Run'(해상 최장 롤러코스터) https://www.marvel.com/articles/culture-lifestyle/disney-adventure-ironcycle-test-run-roller-coaster
아시아 맞춤 식음료(현지식·종교식 대응, 싱가포르 브랜드 입점)	TTG Asia, "Disney Cruise Line reveals dining options for Disney Adventure", 2025.8.25. https://www.ttgasia.com/2025/08/25/disney-cruise-line-reveals-dining-options-for-disney-adventure/
□ 플라이크루즈 체계 구축	
○ 관광청·공항·선사 3자 파트너십	
'15년 제1차 및 '17년 제2차 로열캐리비안 파트너십(방문객 17만 명 초과, 합산 관광수입 SGD2.6억)	Changi Airport Group, "Royal Caribbean enters into five-year multi-million-dollar fly-cruise partnership with Singapore Tourism Board and Changi Airport Group", 2019.11.21. https://www.mynewsdesk.com/sg/changiairport/pressreleases/royal-caribbean-enters-into-five-year-multi-million-dollar-fly-cruise-partnership-with-singapore-tourism-board-and-changi-airport-group-2945756
'18.3월 STB-국제크루즈선사 협회(CLIA) 3년 파트너십(아태 NTO 최초 협업)	Seatrade Cruise News, "Singapore Tourism Board, CLIA team on Asia-Pacific marketing, training", 2018.3.5. https://www.seatrade-cruise.com/news-headlines/singapore-tourism-board-clia-team-asia-pacific-marketing-training TTG Asia, "STB, CLIA seals three-year partnership to ramp up ASEAN cruising", 2018.3.6. https://www.ttgasia.com/2018/03/06/stb-clia-seals-three-year-partnership-to-ramp-up-asean-cruising/
'18.10월 STB-창이공항그룹-코 스타 크루즈 3자 협약(방문객 10만 명·코스타 포르투나 모항 배치)	Changi Airport Group, "Costa Cruises enters second tripartite partnership with Singapore Tourism Board and Changi Airport Group to grow the Fly&Cruise market in Asia", 2018.10.4. https://www.mynewsdesk.com/sg/changiairport/pressreleases/costa-cruises-enters-second-tripartite-partnership-with-singapore-tourism-board-and-changi-airport-group-to-grow-the-fly-cruise-market-in-asia-2736283
'19.11월 STB-창이공항그룹-로 열캐리비안 5개년 파트너십(방문객 62.3만 명·관광수입 SGD4.3억 초과)	Changi Airport Group, 2019.11.21. https://www.mynewsdesk.com/sg/changiairport/pressreleases/royal-caribbean-enters-into-five-year-multi-million-dollar-fly-cruise-partnership-with-singapore-tourism-board-and-changi-airport-group-2945756

내용	출처 링크
'26.5월 STB-프린세스 크루즈 다선박 모항 파트너십(선박 3척·승객 15만 명 이상·'30년까지 출항 2배·CDF 지원·중장거리 시장)	Singapore Tourism Board, "Princess Cruises Deepens Strategic Commitment to Singapore with Three-Year Multi-Ship Deployment", 2026.5.28. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/princess-cruises-deepens-strategic-commitment-to-singapore-with-three-year-multi-ship-deployment/ Singapore Tourism Board, "Cruise Development Fund – Executive Summary (Project Description)", 2023.3.17. https://isomer-user-content.by.gov.sg/1/934960bd-c5ca-446e-84d6-a533ba23ea69/CDF_Exec_Summary_17Mar2023.pdf
○ 공항-크루즈 터미널 간 원스톱 서비스	
창이공항 'Fly Cruise' 서비스 구성·요금·이용 조건	Changi Airport Group, "Fly Cruise" https://www.changiairport.com/en/fly/sea-and-land-transfer/fly-cruise.html
○ 체류 연계 상품화	
호텔·창이공항 수하물 이송, 선박 직송 조기 수하물 위탁, 당일 연결편 수하물 체크인 MRT·가든스바이더베 이·차이나타운 연결 셔틀	Singapore Tourism Board, "Marina Bay Cruise Centre Singapore completes major upgrades...", 2025.10.29. https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/marina-bay-cruise-centre-singapore-completes-major-upgrades--reinforcing-singapore-as--a-leading-cruise-hub-in-asia/
마. [발전계획] 중장기 발전계획	
□ 「통합 크루즈·페리 터미널」 개발 검토	
○ 프로젝트 개요	
위치(스트레이츠뷰)·선석 구성(크루즈 3개·페리 최대 10개)·수용 능력·주관 기관·검토 단계	Ministry of Trade and Industry, "Speech by Minister-in-charge of Trade Relations Grace Fu at Tourism Industry Conference 2026", 2026.5.8. https://www.mti.gov.sg/newsroom/speech-by-minister-in-charge-of-trade-relations-grace-fu-at-tourism-industry-conference-2026/
신규 SCC 터미널 및 통합 터미널 검토 언급(STB 사장 연설)	https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/speeches/speech-by-ms-melissa-ow--chief-executive--singapore-tourism-board--at-the-tourism-industry-conference-2026/
그레이터 서던 워터프론트 개발 계획(연계 배경)	Urban Redevelopment Authority, Master Plan 2025 – Central Region https://www.ur.gov.sg/land-planning/master-plan/master-plan-2025/regional-plans/central-region/vibrant-city-living-for-all/

내용	출처 링크
□ 지속가능 크루즈 허브로의 전환	
○ 탈탄소화 정책과의 연계	
「해사 싱가포르 탈탄소화 블루프린트」 목표('30년 '05년 대비 60% 감축, '50년 탄소중립) 및 추가 자원 최소 SGD3억	Maritime and Port Authority of Singapore, "COS 2022 – Media Factsheet – Maritime Singapore Decarbonisation Blueprint: Working Towards 2050", 2022.3.9. https://www.mpa.gov.sg/media-centre/details/cos-2022---media-factsheet---maritime-singapore-decarbonisation-blueprint-working-towards-2050
항만 터미널 운영사 대상 목표임을 확인(부처 공식 표기)	Ministry of Transport, "An environmentally sustainable maritime Singapore" https://www.mot.gov.sg/what-we-do/green-transport/maritime-environment-responsibility/
3. 결론 및 시사점	
□ 결론	
'25년 승객 처리량 2,005,050명, '19년 1,818,351명	https://tablebuilder.singstat.gov.sg/table/TS/M550381
'24년 승객 처리량 및 동남아 대비 비중, 크루즈 산업 총 경제 산출액.역내 1위	CLIA, "Economic Contribution of Cruise Tourism to Southeast Asia 2024", 2026.4. https://cruising.org/sites/default/files/2026-04/CLIA_Southeast%20Asia_2024_Final_Report.pdf https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/cruise-tourism-in-southeast-asia-generates-us-10-billion-in-total-economic-output/
디즈니 최소 5년 독점 모항 / 프린세스 3년 다선박 배선	https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/disney-cruise-line-and-singapore-tourism-board-to-bring-magical-cruise-vacations-to-southeast-asia/ https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/princess-cruises-deepens-strategic-commitment-to-singapore-with-three-year-multi-ship-deployment/
'22년 법 개정 및 '23년 크루즈터미널 규정 시행	https://mti.gov.sg/Newsroom/Speeches/2022/09/Speech-by-MOS-Alvin-Tan-at-the-Second-Reading-of-the-Singapore-Tourism-Board https://www.stb.gov.sg/licensing-support/licenses/cruise-terminal-licence/
MBCCS 수용 능력 6,800명 → 11,700명, SCC 신축 이전, 통합 터미널 검토	https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/marina-bay-cruise-centre-singapore-completes-major-upgrades--reinforcing-singapore-as-a-leading-cruise-hub-in-asia/ https://singaporecruise.com.sg/terminal/harbourfront-passenger-terminal/ https://www.mti.gov.sg/newsroom/speech-by-minister-in-charge-of-trade-relations-grace-fu-at-tourism-industry-conference-2026/
□ 시사점	
(거버넌스 일원화) 개정 전후 규제 권한 배분	https://mti.gov.sg/Newsroom/Speeches/2022/09/Speech-by-MOS-Alvin-Tan-at-the-Second-Reading-of-the-Singapore-Tourism-Board https://www.stb.gov.sg/about-stb/what-we-do/industry/

내용	출처 링크
(모항 유치 인센티브) 크루즈개발기금 지원 대상 및 다년 계약	https://www.stb.gov.sg/licensing-support/grants/cruise-development-fund/ https://www.mti.gov.sg/newsroom/speech-by-mos-alvin-tan-at-the-opening-ceremony-of-the-expansion-of-the-marina-bay-cruise-centre-singapore
(플라이크루즈·체류 연계) '19년 국제 관광객 70% 및 중·장거리 시장 유치 목적	https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/singapore-paves-the-way-for-strong-cruise-recovery-in-region https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/princess-cruises-deepens-strategic-commitment-to-singapore-with-three-year-multi-ship-deployment/
(선제적 인프라 투자) 운영 계약 8년 연장 및 잠정 터미널 선건립 방식	https://www.stb.gov.sg/about-stb/media-publications/media-centre/singapore-paves-the-way-for-strong-cruise-recovery-in-region 25/ The Straits Times, "Mapletree gets nod to build interim ferry terminal, ahead of possible HarbourFront Centre revamp", 2023.11.27. https://www.straitstimes.com/singapore/mapletree-gets-nod-for-interim-ferry-terminal-ahead-of-possible-harbourfront-centre-revamp